



Aarberg, en décembre 2025

## Lettre aux actionnaires de Sucre Suisse SA – décembre 2025

Chères et chers actionnaires,

C'est avec plaisir que nous vous adressons les résultats du dernier exercice et que nous vous fournissions un aperçu de celui qui est en cours.

### Exercice 2024/25

#### Récolte et ventes

Pour la deuxième année consécutive, la surface dédiée aux betteraves suisses est en hausse, 3'847 planteuses et planteurs ayant choisi d'en cultiver. Concernant la culture conventionnelle (PER), la surface a passé à 16'480 hectares, dont 4'557 hectares consacrés au label IP-Suisse. Quant aux surfaces bio, elles ont augmenté de 73 hectares pour plafonner à 314 hectares. Au cours de l'exercice, à nouveau, les maladies et les ravageurs n'ont pas manqué à l'appel. La sélection de variétés résistantes et une rotation des cultures adaptée auraient dû permettre de limiter les pertes et d'obtenir de meilleurs rendements sucriers. Hélas, ces attentes ne se sont pas confirmées. En Suisse occidentale, la récolte a déçu avec un rendement moyen de 68.2 tonnes de betteraves par hectare et une teneur en sucre de 14.3 %. En Suisse orientale, le rendement moyen était de 68.4 tonnes par hectare pour une teneur en sucre de 15.3 %.

Avec 226'000 tonnes de sucre, le volume des ventes était légèrement supérieur à celui de l'année précédente (223'000 t), bien que de manière globale, le marché fût en recul. Ce dernier a été marqué par plusieurs difficultés : l'industrie chocolatière a souffert de l'envol des prix du cacao et les discussions autour des droits de douane et de l'accès au marché américain ont également pesé sur les activités exportatrices. En revanche, le sucre IP-Suisse et le sucre bio ont connu un développement réjouissant. Les ventes de sucre bio ont augmenté de 13 % et celles de sucre IP-Suisse de 7 %. Cette évolution reflète l'intérêt grandissant en faveur d'une production régionale, responsable et digne de confiance.

### Boulement annuel 2024/25 – chiffres clé

Les principaux chiffres clé concernant le boulement 2024/25 figurent dans le tableau ci-après.

<i>En millions de CHF</i>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>	<b>variation</b>
<b>Bilan</b>			
Somme du bilan	271.2	270.5	0 %
Fonds propres	102.3	102.7	0 %
<b>Compte d'exploitation</b>			
Chiffre d'affaires	234.6	294.7	-20 %
Cashflow	18.6	44.1	-58 %
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	-1.0	17.4	-106 %
Bénéfice	0.1	4.6	-98 %
Collaboratrices et collaborateurs	262	262	0 %
Production de sucre en 1'000 de t (y c. bio)	212	202	5 %
Indemnisations betteraves	88.7	95.6	-7 %
Investissements en immobilisations corporelles	19.9	25.0	-20 %

## Exercice 2025/26

### **Production**

Les semis 2025 ont eu lieu dans de très bonnes conditions qui se sont maintenues par la suite. Cette année à nouveau, le charançon de la betterave et le syndrome des basses richesses (SBR) ont occupé les esprits. En revanche, les taches du feuillage étaient un peu moins présentes et sont apparues plus tard. La campagne a démarré le 12 septembre 2025 à Frauenfeld avec la transformation des betteraves bio. Le 23 novembre, elle a été subitement interrompue. Une avarie du four à chaux et l'arrêt consécutif de la production de sucre a mis tout le monde sous pression. Les responsables de Sucre Suisse SA n'ont pas ménagé leurs efforts pour organiser l'approvisionnement externe des matières fournies habituellement par le four à chaux, soit la chaux vive et le CO<sub>2</sub>. Selon les estimations actuelles, la fabrique de Frauenfeld pourra reprendre la transformation à un rythme réduit au début du mois de janvier. Au moment de rédiger cette lettre, il n'est pas encore possible d'évaluer les conséquences financières.

Un nouveau four à chaux sera mis en service à Frauenfeld pour la campagne 2026, garantissant ainsi la future production de sucre sur ce site. Les rendements betteraviers s'annoncent prometteurs. En raison de l'interruption, la durée de la campagne est encore incertaine, mais le volume de sucre produit avoisinera 270'000 tonnes, dont environ 14'000 tonnes de sucre bio.

### **Marché**

Les prix du sucre sur le marché international ont poursuivi leur baisse au cours des derniers mois. Cela s'explique pour l'essentiel par des perspectives de récoltes améliorées dans certaines parties du Brésil et dans le Sud-Est asiatique, ainsi que par l'affaiblissement du réal brésilien. Simultanément, l'offre mondiale s'est stabilisée alors que la demande des marchés importants stagne. Cette combinaison renforce le recul des prix. Les prix du sucre de l'UE aussi ont sensiblement baissé en cours d'année. Une demande plus faible de la part de l'industrie agroalimentaire, des stock importants et une concurrence accrue entre producteurs en sont les causes. L'appréciation du franc suisse en regard du dollar US et de l'euro accentue la baisse des prix à l'importation et fragilise d'autant notre position sur le marché.

### **Conditions réglementaires, contexte économique et politique**

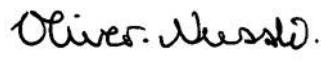
De bonnes nouvelles sont parvenues du Palais fédéral. Le 29 octobre 2025, le Conseil fédéral a approuvé le paquet d'ordonnances agricoles 2025. La protection douanière temporaire pour le sucre est remplacée par une solution pérenne qui a été mise sur pied en collaboration avec des représentantes et des représentants du secteur agroalimentaire. Concernant les betteraves sucrières, les contributions pour culture particulière, qui n'étaient garanties que jusqu'à fin 2026, sont prolongées.

### **Durabilité**

Notre engagement en faveur des objectifs validés dans le cadre de l'initiative *Science Based Targets (SBTi)* a été systématiquement poursuivi dans nos deux fabriques. Ainsi, les émissions ont à nouveau pu être réduites et scorent désormais à moins 31 % par rapport à l'année de référence 2020. D'autres mesures, par exemple la mise en service du nouveau séchoir à basse température à Frauenfeld pour la campagne 2025/2026, permettront de réaliser des diminutions importantes à l'avenir aussi.

## Sucre Suisse SA

  
Andreas Blank  
Président du CA

  
Oliver Nussli

Oliver Nussli  
CEO